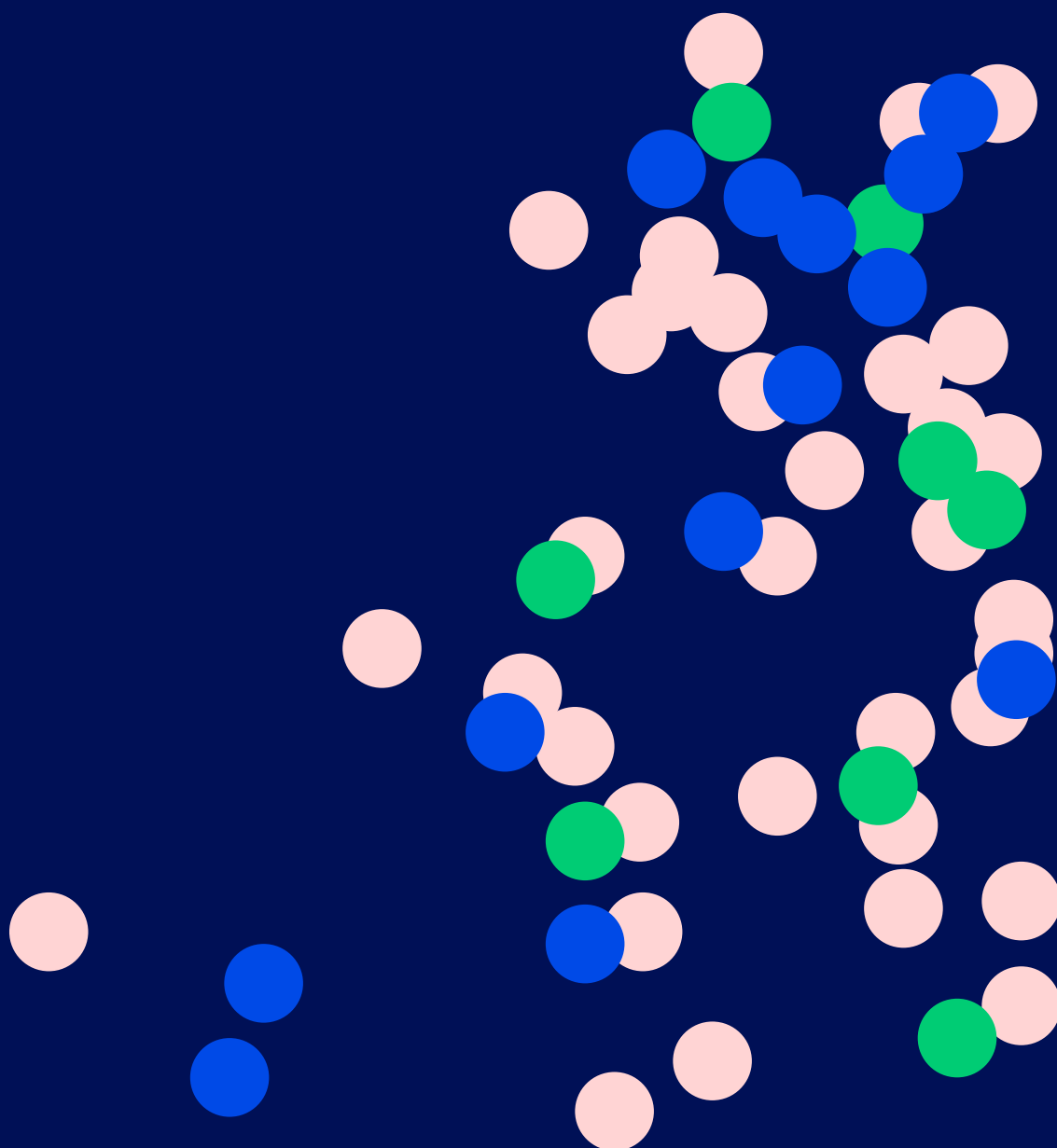


Závěrečná zpráva

PAQ Research 2025



paq
research

Obsah

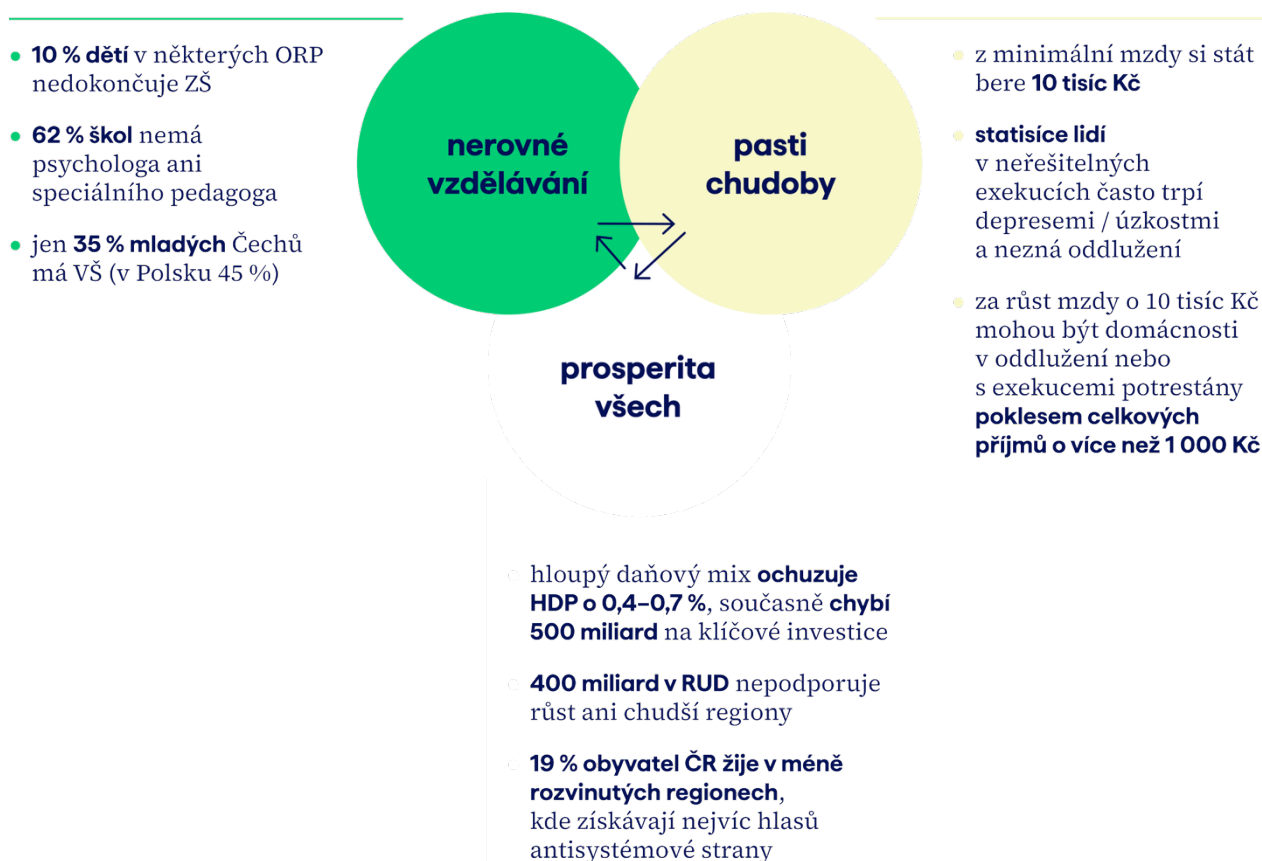
Činnost ústavu	3
Řešíme propojené problémy	3
Naše nejdůležitější dopady za rok 2025	4
Děkujeme našim partnerům	6
Hospodaření ústavu	7
Splnění daňové povinnosti	8
Účetní závěrka	9
Příloha k účetní závěrce	18
Charakteristika a hlavní aktivity ústavu	19
Základní východiska pro zpracování účetní závěrky	20
Obecné účetní zásady	21
Zpráva auditora	29

Činnost ústavu

Jsme nezávislá výzkumná organizace, která propojuje expertízu ve vzdělávací, sociální a ekonomické politice. Hledáme datově podložená řešení, která podpoří rozvoj Česka a všech jeho regionů – a pomáháme prosadit opatření, která fungují v praxi.

Aby analytická práce vedla ke skutečným zlepšením – systémovým změnám – musí se promítnout do politik i praxe. Posilujeme proto náš hlas ve veřejném prostoru, rozvíjíme advokaci a soustředíme se na skutečně proveditelné reformy.

Řešíme propojené problémy



Naše nejdůležitější dopady za rok 2025

Indexové financování škol

Pro ČŠI a MŠMT jsme navrhli [systém cíleného financování](#) platů učitelů, školních psychologů, speciálních a sociálních pedagogů, doučování a další podpory až 100 tisícům žáků MŠ, ZŠ a SŠ. Advokačně jsme jej s ostatními NGO partnery prosadili v legislativě.

Financování psychologů, sociálních a speciálních pedagogů pro všechny ZŠ

Vytvořili jsme podkladový výzkum pro MŠMT a také studie popisující problematiku a návrhy opatření pro snižování nerovností ve vzdělávání. Sdíleli jsme [dobrou praxi](#) a medializovali přínosy podpůrných pozic pro výsledky dětí. Díky tomu má nyní každá základní škola s více než 180 žáky [možnost čerpat finance](#) na tyto podpůrné pozice ze státního rozpočtu.

Garance míst ve školkách od tří let

Od roku 2026 existuje skutečná [garance míst ve školkách](#) od třetích narozenin dítěte, aby obce nemohly na tuto povinnost rezignovat – opatření jsme navrhovali v rámci NERV.

Desegregace škol

Národní pedagogický institut převzal náš web s ověřenou praxí pro [desegregaci škol](#) a s oporou v našich studiích a metodikách nyní pracuje na desegregaci základních škol napříč Českem.

Debata o inkluzi založená na datech

Usměrnili jsme polarizovanou debatu o inkluzi tak, aby vycházela z dostupné evidence a vedla ke skutečnému zlepšení vzdělávání všech dětí. Některé z našich [argumentů](#) převzalo i nové vedení MŠMT.

Vylepšení revize dávek

Prostřednictvím advokace mezi poslanci a datové podpory NNO jsme se podíleli na projednávání [superdávky](#) ve sněmovně. Podařilo se nám prosadit restrukturalizaci částky životního minima, která méně znevýhodňuje jednotlivce a samoživitele, zkrácení délky odebrání dávky při sankci za nesplnění některých povinností žadatelů (např. docházka na úřad práce) a ve spolupráci s Lobbio rozšíření nároku na sociální stipendium pro VŠ studenty.

Přístupnější oddlužení

Advokačně jsme prosazovali téma v rámci NERV, pomohli jsme nastavit systém minimálního adekvátního příjmu a popsali [bariéry vstupu do oddlužení](#) (především neznalost tohoto institutu). Díky tomu vláda zkrátila oddlužení na tři roky a vyjasnila jeho podmínky – splnění je nyní vázáno na udržení minimálního adekvátního příjmu odpovídajícího sociální pozici žadatele. Reforma do oddlužení přivedla o 11 % více lidí a náš systém posuzování adekvátnosti příjmu zároveň vedl k legalizaci vyšších splátek – v průměru se zvýšily na dvojnásobek.

Chytřejší daně

Ve spolupráci s předními experty*kami jsme připravili [nejpodrobnější návrh daňové reformy v moderním Česku](#) a rozpoutali jsme debatu o danění v ČR. Ukazujeme na něm, jak posílit růst HDP, snížit chudobu a zvýšit férovost výběru daní. Některé prvky (např. zrychlení odpisů) si osvojila vláda, jiné (snížení zdanění nízkopříjmové práce) nyní využívá opozice.

Společenství obcí jako téma ve veřejném prostoru

Podařilo se nám společenství obcí prosadit do veřejné a politické diskuze i do legislativních opatření (viz institut školské právnické osoby) a zároveň se společenství obcí stalo součástí volebních programů některých stran. Dnes už existuje [50 společenství obcí](#), kterým dáváme datovou podporu a advokujeme jejich systémový rozvoj ze strany státu.

Rozpočtové určení daní (RUD)

Našimi návrhy jsme rozpohybovali debatu o [RUD](#). Místo dřívějších uzavřených jednání nyní probíhá skutečná diskuze mezi ministerstvy, asociacemi krajů a obcí a dalšími think-tanky.

Děkujeme našim partnerům



ALIANCE PRO
**MODERNÍ
STÁT**



Qminers

Strohmy.

Pavel
Šebor



Ondřej a Regina
Bartošovi



Hana a Dalimil
Dvořákoví



Michal
Sirový

Matěj
Turek



TCCM

**NADACE
JABLOTRON**

Jan
Žůrek

Jan
Školník

David
Folprecht

a další dárci

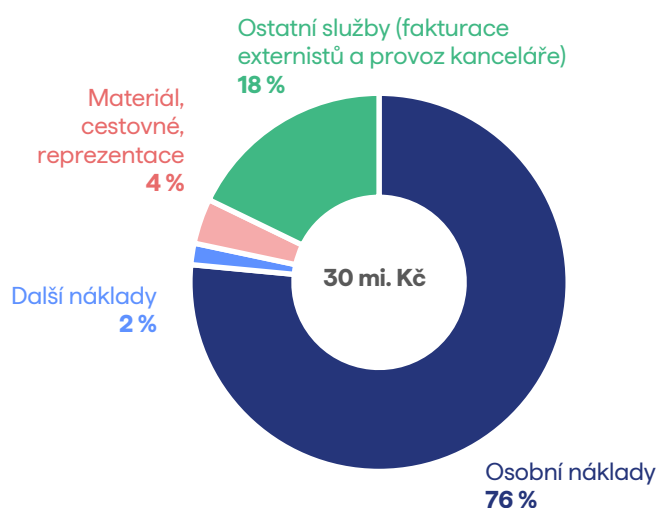
Hospodaření ústavu

Celkové výnosy za rok 2025 činily 30 487 tis. Kč, náklady pak 30 313 tis. Kč. Výsledek hospodaření po zdanění činí zisk 174 tis Kč. 90 % výnosů pochází z darů a grantů od institucí a soukromých donorů. 8 % pochází z vlastní hospodářské (zakázkové) činnosti, jako je zpracování analýz na zakázku či workshop na téma vzdělávání. Poslední 2 % výnosů pochází zejména z výnosů z termínovaných vkladů, které zhodnocují nespotřebované dary z předchozího a daného roku. Detaily v sekcích níže. 76 % nákladů činily osobní náklady na zaměstnance. Další velkou část, 22 %, tvořily ostatní služby, a to zejména fakturace externích spolupracovníků a provoz kanceláře.

Zdroje výnosů



Náklady dle typu



Kompletní účetní závěrka je uvedena v příloze níže.

Splnění daňové povinnosti

Účetní hospodářský výsledek byl upraven o výnosy osvobozené od daně dle §19b zákona o dani z příjmu a náklady odpovídající těmto výnosům, dále pak o náklady, které nejsou uznávány jako náklady na dosažení, zajištění, udržení výnosů. Základ daně z příjmů ve výši 234 381 Kč byl zaokrouhlen a snížen uplatněním odčitatelné položky v souladu s §20 odst. 7 zákona o daních z příjmů. Celková daňová povinnost za rok 2026 byla tedy nulová.

Účetní závěrka

Účetnictví je vedeno externí účetní firmou Manon, s.r.o. Účetní závěrka společnosti byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, na základě Vyhlášky č. 504/2002 Sb. a na základě Českých účetních standardů pro neziskové organizace.

ROZVAHA pro nevýdělečné organizace

v plném rozsahu
ke dni: 31.12.2025
(v celých tisících Kč)
IČ: 14035766

Dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

Sestaveno dne: 19.6.2026

Právní forma účetní jednotky: ÚSTAV

Předmět podnikání účetní jednotky:

Název a sídlo účetní jednotky

PAQ Research, z. ú.

U Bulhara 1611

PRAHA 1

110 00

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Stav k prvnímu dni úč. období	Stav k poslednímu dni úč. období
			1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV.)	01	227	163
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem (součet A.I.1. až A.I.7.)	02	179	179
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	03	0	0
2.	Software	04	0	0
3.	Ocenitelná práva	05	0	0
4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	06	0	0
5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	07	179	179
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	08	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	09	0	0
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem (součet A.II.1. až A.II.10.)	10	264	264
1.	Pozemky	11	0	0
2.	Umělecká díla, předměty a sbírky	12	0	0
3.	Stavby	13	0	0
4.	Hmotné movité věci a jejich soubory	14	0	0
5.	Pěstelské celky trvalých porostů	15	0	0
6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	16	0	0
7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	17	0	0
8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	18	264	264
9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19	0	0
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	20	0	0
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem (součet A.III.1. až A.III.6.)	21	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	22	0	0
2.	Podíly - podstatný vliv	23	0	0
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	24	0	0
4.	Zápůjčky organizačním složkám	25	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky	26	0	0
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	27	0	0

Vytvořeno v programu FORM studio - www.kashner.cz

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni účet. období
a	b	c	1	2
A.IV.	Oprávky k dlouhodob. majetku celkem (součet A.IV.1 až A.IV.11.)	28	-216	-280
1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	29	0	0
2.	Oprávky k softwaru	30	0	0
3.	Oprávky k ocenitelným právům	31	0	0
4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	32	0	0
5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	33	0	-30
6.	Oprávky ke stavbám	34	0	0
7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	35	0	0
8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	36	0	0
9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	37	0	0
10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	38	0	0
11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	39	-216	-250
B.	Krátkodobý majetek celkem (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	40	36 743	32 184
B.I.	Zásoby celkem (součet B.I.1. až B.I.9.)	41	0	0
1.	Materiál na skladě	42	0	0
2.	Materiál na cestě	43	0	0
3.	Nedokončená výroba	44	0	0
4.	Polotovary vlastní výroby	45	0	0
5.	Výrobky	46	0	0
6.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	47	0	0
7.	Zboží na skladě a v prodejnách	48	0	0
8.	Zboží na cestě	49	0	0
9.	Poskytnuté zálohy na zásoby	50	0	0
B.II.	Pohledávky celkem (součet B.II.1. až B.II.19.)	51	16 246	4 040
1.	Odběratelé	52	339	8
2.	Směnky k inkasu	53	0	0
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0	0
4.	Poskytnuté provozní zálohy	55	217	208
5.	Ostatní pohledávky	56	0	0
6.	Pohledávky za zaměstnanci	57	7	1
7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	58	0	0
8.	Daň z příjmů	59	0	0
9.	Ostatní přímé daně	60	0	0
10.	Daň z přidané hodnoty	61	0	0

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni úč. období
a	b	c	1	2
11.	Ostatní daně a poplatky	62	0	0
12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	63	0	0
13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků	64	0	0
14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	65	0	0
15.	Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	66	0	0
16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	67	0	0
17.	Jiné pohledávky	68	15 430	3 808
18.	Dohadné účty aktivní	69	253	15
19.	Opravná položka k pohledávkám	70	0	0
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem (součet B.III.1. až B.III.7.)	71	20 476	28 071
1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	134	92
2.	Ceniny	73	0	0
3.	Peněžní prostředky na účtech	74	20 342	27 979
4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	75	0	0
5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	76	0	0
6.	Ostatní cenné papíry	77	0	0
7.	Peníze na cestě	78	0	0
B.IV.	Jiná aktiva celkem (součet B.IV.1. až B.IV.2.)	79	21	73
1.	Náklady příštích období	80	21	36
2.	Příjmy příštích období	81	0	37
	AKTIVA CELKEM (A. + B.)	82	36 970	32 347

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav k prvnímu dni úč. období	Stav k poslednímu dni úč. období
			3	4
A.	Vlastní zdroje celkem (A.I. + A.II.)	01	33 607	26 191
A.I.	Jmění celkem (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	02	33 516	25 956
1.	Vlastní jmění	03	237	173
2.	Fondy	04	33 279	25 783
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	05	0	0
A.II.	Výsledek hospodaření celkem (A.II.1. + A.II.2. + A.II.3.)	06	91	235
1.	Účet výsledku hospodaření	07	0	174
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	08	91	0
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	09	0	61
B.	Cizí zdroje celkem (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	10	3 363	6 156
B.I.	Rezervy celkem (B.I.1.)	11	0	0
1.	Rezervy	12	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky celkem (součet B.II.1. až B.II.7.)	13	0	0
1.	Dlouhodobé úvěry	14	0	0
2.	Vydané dluhopisy	15	0	0
3.	Závazky z pronájmu	16	0	0
4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	17	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	18	0	0
6.	Dohadné účty pasivní	19	0	0
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	20	0	0
B.III.	Krátkodobé závazky celkem (součet B.III.1. až B.III.23.)	21	3 296	6 025
1.	Dodavatelé	22	314	97
2.	Směnky k úhradě	23	0	0
3.	Přijaté zálohy	24	0	0
4.	Ostatní závazky	25	2	0
5.	Zaměstnanci	26	1 650	2 296
6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	27	0	0
7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	28	949	1 353
8.	Daň z příjmů	29	0	0
9.	Ostatní přímé daně	30	254	387
10.	Daň z přidané hodnoty	31	66	168
11.	Ostatní daně a poplatky	32	0	0
12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	33	0	1 642
13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávních celků	34	0	0
14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	35	0	0

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY pro nevýdělečné organizace

v plném rozsahu
ke dni: 31.12.2025
(v celých tisících Kč)
IČ: 14035766

Dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.
Sestaveno dne: 19.6.2026
Právní forma účetní jednotky: ÚSTAV
Předmět podnikání účetní jednotky:

Název a sídlo účetní jednotky
PAQ Research, z. ú.
U Bulhara 1611
PRAHA 1
110 00

Označení a	NÁKLADY b	Číslo řádku c	Činnost		
			hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby (součet A.I.1. až A.I.6.)	01	5 524	1 045	6 569
1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	02	727	62	789
2.	Prodané zboží	03	0		0
3.	Opravy a udržování	04	25	2	27
4.	Náklady na cestovné	05	54	5	59
5.	Náklady na reprezentaci	06	274	24	298
6.	Ostatní služby	07	4 444	952	5 396
A.II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace (součet A.II.7. až A.II.9.)	08	0		0
7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	09	0		0
8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	10	0		0
9.	Aktivace dlouhodobého majetku	11	0		0
A.III.	Osobní náklady (součet A.III.10. až A.III.14.)	12	21 947	1 242	23 189
10.	Mzdové náklady	13	15 610	871	16 481
11.	Zákonné sociální pojištění	14	4 958	278	5 236
12.	Ostatní sociální pojištění	15	0		0
13.	Zákonné sociální náklady	16	940	54	994
14.	Ostatní sociální náklady	17	439	39	478
A.IV.	Daně a poplatky (A.IV.15.)	18	1		1
15.	Daně a poplatky	19	1		1
A.V.	Ostatní náklady (součet A.V.16. až A.V.22.)	20	483	7	490
16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	21	0		0
17.	Odpis nedobytné pohledávky	22	0		0
18.	Nákladové úroky	23	0		0
19.	Kurové ztráty	24	413	1	414
20.	Dary	25			
21.	Manka a škody	26	0		0
22.	Jiné ostatní náklady	27	70	6	76

Vytvořeno v programu FORM studio - www.kastnersw.cz

Označení a	NÁKLADY b	Číslo řádku c	Činnost		
			hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek (součet A.VI.23. až A.I.27.)	28	59	5	64
23.	Odpisy dlouhodobého majetku	29	59	5	64
24.	Prodaný dlouhodobý majetek	30	0		0
25.	Prodané cenné papíry a podíly	31	0		0
26.	Prodaný materiál	32	0		0
27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek	33	0		0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky (A.VII.28.)	34	0		0
28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	35	0		0
A.VIII.	Daň z příjmů (A.VIII.29.)	36	0		0
29.	Daň z příjmů	37	0		0
	NÁKLADY CELKEM (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI. + A.VII. + A.VIII.)	38	28 014	2 299	30 313

Označení a	VÝNOSY b	Číslo řádku c	Činnost		
			hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
B.I.	Provozní dotace (B.I.1.)	39	1 410		1 410
1.	Provozní dotace	40	1 410		1 410
B.II.	Přijaté příspěvky (součet B.II.2. až B.II.4.)	41	0		0
2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	42	0		0
3.	Přijaté příspěvky (dary)	43	0		0
4.	Přijaté členské příspěvky	44	0		0
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	45	0	2 468	2 468
B.IV.	Ostatní výnosy (součet B.VI.5. až B.VI.10.)	46	26 603	5	26 608
5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	47	0		0
6.	Platby za odepsané pohledávky	48	0		0
7.	Výnosové úroky	49	533		533
8.	Kurové zisky	50	3		3
9.	Zúčtování fondů	51	26 067	5	26 072
10.	Jiné ostatní výnosy	52	0		0
B.V.	Tržby z prodeje majetku (součet B.V.11. až B.V.15.)	53	1		1
11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	54	0		0
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	55	0		0
13.	Tržby z prodeje materiálu	56	1		1
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	57	0		0
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	58	0		0
	VÝNOSY CELKEM (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV. + B.V.)	59	28 014	2 473	30 487
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	60	0	174	174
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	61	0	174	174

Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)		
Tel.:	Linka:	

Příloha k účetní závěrce

Charakteristika a hlavní aktivity ústavu

Založení a charakteristika ústavu

PAQ Research, z.ú., (dále jen „ústav“) byl založen Danielem Prokopem. Ústav byl do rejstříku ústavů vedeném Městským soudem v Praze zapsán dne 6. 12. 2021 v oddíle U, vložka 1022.

Sídlo

U Bulhara 1611/3, Nové Město, 110 00 Praha 1

Identifikační číslo

14035766

Účel ústavu

Výzkumné činnosti v oblasti společenských věd a veřejné politiky

Podnikatelská činnost k zajištění účelu ústavu

- Poradenské a konzultační činnosti, zpracování odborných studií a posudků
- Testování, měření, analýzy a kontroly
- Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd
- Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti

Vklad zakladatele

Zakladatel vložil peněžitý vklad ve výši 10 tis. Kč.

Členové správní rady k 31. 12. 2025

- Josef Šlerka (předseda)
- Filip Pertold (člen)
- Silvie Pýchová (členka)

Počet členů: 3

Statutární ředitel k 31. 12. 2025

Daniel Prokop

Způsob jednání za ústav

Ředitel jedná za ústav samostatně.

Základní východiska pro zpracování účetní závěrky

Přiložená účetní závěrka byla sestavena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání a Českých standardů pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání.

Účetní závěrka je sestavena za období 1.1.2025–31.12.2025.

Účetnictví bylo zpracováno v účetním software Premiersystem. Veškeré účetní záznamy a doklady jsou uschovány v elektronické podobě v databázi účetního software Premiersystem.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč).

Obecné účetní zásady

Finanční majetek

Finanční majetek sestávající z peněžních prostředků na účtech a v pokladně se oceňuje jmenovitými hodnotami.

Pohledávky

Pohledávky se vykazují ve jmenovité hodnotě.

Cizí zdroje

Závazky se vykazují ve jmenovité hodnotě.

Devizové operace

Při přepočtu cizích měn na českou měnu používá společnost: pevný kurz vyhlášený ČNB k prvnímu dni období, pro které účetní jednotka používá pevný kurs. Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek s pořizovací cenou vyšší než 80 tis. Kč a s dobou použitelnosti delší než 1 rok.

Majetek s pořizovací cenou od 30–80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok je považován za drobný hmotný majetek a je účtován rozvahově na účet drobného hmotného majetku (účet 029).

Majetek s pořizovací cenou nižší než 30 tis. Kč nebo majetek s dobou použitelnosti kratší než 1 rok je účtován do nákladů jako spotřeba materiálu.

Jako dlouhodobý nehmotný majetek je zařazován majetek s pořizovací cenou vyšší než 80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok.

Odpisy

Odpisy jsou vypočítávány na základě pořizovací ceny a předpokládané doby použitelnosti příslušného majetku. První odpis je účtován v měsíci po zařazení majetku do užívání.

Drobný hmotný majetek je odpisován rovnoměrně po dobu 24 měsíců.

Účtování přijatých darů a příspěvků

Ústav účtuje všechny přijaté dary rozvahově do fondů a nepokryté náklady běžného účetního období jsou pokryty čerpáním z fondů, které byly vytvořeny v předchozích účetních obdobích. Přijaté dary, které nebyly spotřebovány v účetním období, zůstávají ve fondech pro použití v následujících obdobích.

Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a sníženého o nezdaňované výnosy nepodléhající dani z příjmu a o výnosy od daně z příjmů osvobozené s využitím odčitatelné položky pro veřejně prospěšné poplatníky.

Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

Dlouhodobý majetek

Ústav vykazuje k 31. 12. 2025 dlouhodobý hmotný majetek v celkové pořizovací ceně ve výši 264 tis. Kč. K tomuto majetku eviduje oprávky v celkové výši 250 tis. Kč. Ústav vykazuje k 31. 12. 2025 dlouhodobý nehmotný majetek v celkové pořizovací ceně ve výši 179 tis. Kč. K tomuto majetku eviduje oprávky v celkové výši 30 tis. Kč.

	31.12.2024	přírůstky	úbytky	přeúčtování	31. 12. 2024
Hmotné movité věci a jejich soubory	264				264
Oprávkky k hm. movitým věcem a souborům	-216	-34			-250
Nehmotné nemovité věci a jejich soubory	179				179
Oprávkky k nehmotným věcem a souborům		-30			-30
Dlouhodobý majetek celkem	227				163

Pohledávky

	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Odběratelé	339	8
Poskytnuté provozní zálohy	217	208
Pohledávky za zaměstnanci	7	1
Jiné pohledávky	15 430	3 808
Dohadné účty aktivní	253	15
Celkem	16 246	4 040

Pohledávky za odběrateli tvoří pohledávky z hospodářské činnosti ústavu. Poskytnuté provozní zálohy tvoří kauce na pronajaté nemovitosti a zálohy na služby k nájmu. Jiné pohledávky jsou tvořeny z nároků na dary dle smluv. Dohadné účty aktivní tvoří dohady na úroky z termínovaných vkladů, které se vztahují k účetnímu období 2025.

Krátkodobý finanční majetek

	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Pokladna	134	92
Bankovní účty	20 342	27 979
Celkem	20 476	28 071

Jiná aktiva

	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Náklady příštích období	21	36
Příjmy příštích období		37
Celkem	21	73

Náklady příštích období představují zejména náklady předplatné služeb pro další roky, náklady na služby související s dalšími roky a náklady spojené se zákonným pojištěním.

Vlastní zdroje

	Vlastní jmění	Fondy (dary)	Fond udržitel- nosti	Výsledek hospoda- ření ve schvalo- vacím řízení	Výsledek hospoda- ření	Nerozdě- lený zisk, neuhraze- ná ztráta minulých let	Vlastní zdroje celkem
Stav k 31. 12. 2024	237	26 020	7 259	91	0	0	33 607
Přijaté dary	0	18 419	0	0	0	0	18 419
Čerpání fondů	-64	-26 008	0	0	0	0	-26 072
Převod HV 2024	0	91	0	-91	0	0	0
Oprava chyb						61	61
Tvorba fondů	0	-2 889	2 889	0	0	0	0
Výsledek hospodaření 2025	0	0	0	0	174	0	174
Stav k 31. 12. 2025	173	15 635	10 148	0	174	61	26 191

Vlastní jmění ústavu je tvořeno vkladem zakladatele ve výši 10 tis. Kč a zdroji krytí dlouhodobého majetku ve výši 163 tis. Kč.

Ústav odvádí, pokud mu to smlouva umožňuje, 10% z přijatých darů/příspěvků do fondu udržitelnosti. Jedná se o prostředky, které je možné použít pro krytí nákladů v dalších letech.

Přijaté dary a dotace

V roce 2025 ústav přijal dary od právnických osob v následujících částkách (v tis. Kč), jedná se o dary v roce 2025 přijaté nikoliv použité:

Název (seřazeno dle data přijetí)	Částka
BADER PHILANTHROPIES INC	1 300
Second Foundation Tech, a.s.,	400
Hobra-Školník s.r.o.	65
Pale FireCapital SE	9 500
Nadační fond Kladné nuly	2 500
Nadace BLÍŽKSOBĚ	1 000
Nadace JABLOTRON	100
NADACNI FOND LUDMILA	250
Nadace České spořitelny	1 500
Lobbio, z.s.	1 865
Nadace RSJ	501
Nadace O	200
Strohmy a.s.	1 000
Bona Venture Partner	100
Taxben/NADACE OPEN SOC.FUND	6 187
TCCM S.R.O.	100
Nadace ČEZ	500
ABAKUS – NADAČNÍ FOND	500

V roce 2025 ústav přijal dary od fyzických osob v následujících částkách (v tis. Kč):

Jméno a příjmení (seřazeno dle data přijetí)	Částka
Dvořákovi	500
Ondřej Bartoš	1 000
Pavel Šebor	1 000
Jan Žůrek	70
David Folprecht	50
Michal Sirový	560
Ondřej Nezdara	100
Další (mikrodonoři)	180

V roce 2025 ústav přijat zálohovou platbu od MPSV na projekt OPZ+ ve výši 894 tis. Kč. Tento projekt bude realizován od 1.1.2026, dále eviduje také přijaté platby od

Ekonomického ústavu AV ČR ve výši 748 tis. Kč. Ústav tyto závazky vykazuje na řádku Závazky ke státnímu rozpočtu.

V roce 2025 využil ústav dotace v rámci projektu OP JAK ve výši 962 tis. Kč a od Technologické agentury ČR dotaci ve výši 448 tis. Kč (vykázáno na řádku Provozní dotace).

Krátkodobé závazky

	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Dodavatelé	314	97
Přijaté zálohy		
Ostatní závazky	2	
Zaměstnanci	1650	2296
Závazky k institucím ZP a SP	949	1353
Daň z příjmů		
Ostatní přímé daně	254	387
Daň z přidané hodnoty	66	168
Dohadné účty pasivní	51	48
Závazky ke státnímu rozpočtu		1642
Jiné závazky	10	34
Celkem	3 296	6 025

Dodavatelské závazky představují závazky vůči dodavatelům z hlavní i podnikatelské činnosti. Přijaté zálohy představují zálohy na služby poskytované v rámci podnikatelské činnosti.

Závazky za zaměstnanci jsou představovány mzdami za 12/2025. Závazky na veřejná pojistná tvoří odvody sociálního a zdravotního pojištění za 12/2025. Závazek z ostatních přímých daní je tvořen daní z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a srážkovou daní fyzických osob za 12/2025. Jiné závazky představují závazky z titulu životního a penzijního pojištění za 12/2025. Všechny evidované závazky z titulu pojistného, daně z příjmů a ostatních přímých daní byly k 31.12.2025 před splatností.

Jiná pasiva

	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Výdaje příštích období	67	131
Celkem	67	131

Výdaje příštích období představují časové rozlišení nákladů náležících do roku 2025, vyfakturovaných v roce 2026.

Daň z příjmů

	2025
Hospodářský výsledek	174
Základ daně	234
Odčitatelná položka pro veřejně prospěšné poplatníky	234
Upravený základ daně	0
Daň	0

Daňová úspora ve výši 49 140 Kč bude využita v příštím roce v hlavní činnosti ústavu.

Výsledek hospodaření 2025

	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem
Výsledek hospodaření před zdaněním	0	174	174
Daň z příjmů	0	0	0
Výsledek hospodaření po zdanění	0	174	174

Výnosy

	2025
Tržby z podnikatelské činnosti	2 468
Tržby z nepodnikatelské činnosti	0
Výnosové úroky	533
Kurzové zisky	3
Tržby z prodeje majetku	1
Provozní dotace	1410
Zúčtování fondů (použití darů)	26 072
Jiné ostatní výnosy	0
Celkem	30 487

Osobní náklady

	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	15	20
Mzdové náklady	11 258	16 481
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	3 597	5 236
Ostatní sociální pojištění:		
Zákonné sociální náklady	645	994
Ostatní sociální náklady	333	478
Celkem	15 833	23 189

Ústav měl v roce 2025 jednoho řídícího pracovníka, který z titulu výkonu této činnosti nepobíral žádné odměny.

V roce 2025 neobdrželi členové správní rady žádné odměny

Odměna auditora

Odměna auditora za audit účetní závěrky a výroční zprávy za rok 2025 činí 45 tis. Kč bez DPH.

Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nenastaly žádné události, které by významně ovlivnily chod ústavu v následujícím účetním období.

Sestaveno pro účetní závěrku dne: 19. 6. 2026

Podpis statutárního ředitele:

Daniel Prokop

Zpráva auditora

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Příjemce: Správní rada a zakladatelé ústavu PAQ Research, z. ú.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky ústavu PAQ Research, z. ú. sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025, a přílohy této účetní závěrky (dále jen „účetní závěrka“), včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o činnosti ústavu PAQ Research, z. ú. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv ústavu PAQ Research, z. ú. k 31. prosinci 2025 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na ústavu PAQ Research, z. ú. nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení ústavu PAQ Research, z. ú.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo—zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy.



Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o ústavu PAQ Research, z. ú., k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán ústavu PAQ Research, z. ú. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán ústavu PAQ Research, z. ú. povinen posoudit, zda je ústav PAQ Research, z. ú. schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení ústavu PAQ Research, z. ú. nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat



dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol statutárním orgánem.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán ústavu PAQ Research, z. ú. uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost ústavu PAQ Research, z. ú. trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti ústavu PAQ Research, z. ú. trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že PAQ Research, z. ú. ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a správní radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

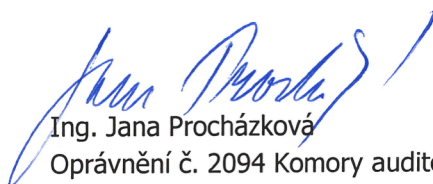
V Praze dne 19.6.2026

Auditorská firma:

AUDIT SERVIS, spol. s r. o.
Oprávnění č. 10 Komory auditorů České republiky
Grafická 3365/7a, 150 00 Praha 5



Auditor:


Ing. Jana Procházková
Oprávnění č. 2094 Komory auditorů České republiky

